

Projekthistorie & Deal Sheet: Caroline Herrmann

Expertise: Vertragsgestaltung, Governance-Prozesse & Legal Operations

I. Governance, Compliance-Schnittstellen & Prozesse

Dieser Bereich adressiert direkt die Anforderungen an die Strukturierung interner Prozesse und die rechtliche Absicherung der Unternehmensführung.

- **Projekt 1: Corporate Signatory Policy & Vertretungsstrukturen**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Entwurf und Implementierung einer konzernweiten Unterschriften- und Vertretungsrichtlinie zur Vermeidung von Organhaftungsrisiken (D&O) unter Beachtung der Geschäftsordnung der Shareholder; Durchführung und Planung von Schulungen für die Führungskräfte
 - **Ergebnis:** Aufbau einer revisionssicheren Governance-Struktur mit klaren Leitplanken für die Geschäftsführung.
- **Projekt 2: Fachliche Verantwortlichkeit bei der Implementierung & Design von CLM & e-Procurement sowie Anpassungen diesbezüglich**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Fachliche Konfiguration der Coupa Suite (Genehmigungsmatrizen); Ablösung papierbasierter Prozesse durch digitale Freigabeworkflows; Erstellung von Playbooks für den Einkauf.
 - **Ergebnis:** Volle Transparenz über konzernweite Vertragsverpflichtungen und Reduktion der Durchlaufzeiten um ca. 40%.
- **Projekt 3: Digital Transaction Management via DocuSign**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Einführung eines konzernweiten Standards für digitale Signaturen unter Einhaltung der eIDAS-Formvorschriften; Anpassung der internen Richtlinien.
 - **Ergebnis:** Realisierung eines papierlosen, rechtssicheren Unterschriftenlaufs und Beschleunigung des Vertrags-Closings.

II. Strategische Vertragsgestaltung & IT-Recht

Fokus auf der Erstellung und Verhandlung von Standardverträgen sowie der Bewältigung komplexer regulatorischer Anforderungen.

- **Projekt 4: IT-Contracting & SaaS-Governance**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel

- **Maßnahmen:** Verhandlung strategischer IT-Verträge (Cloud/SaaS/PaaS), auch mit globalen US-Anbietern; Erstellung und Roll-out sowie Überarbeitung Allgemeiner Einkaufsbedingungen (AEB).
- **Ergebnis:** Aufbau einer risikominimierten IT-Beschaffungsstruktur für die interne Infrastruktur.
- **Projekt 5: Strategischer AGB-Relaunch**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Mitgestaltung des B2C- und B2B-Vertriebsportfolios unter Berücksichtigung der TKG-Novelle und neuer Verbraucherschutzgesetze; Optimierung der Haftungsregime.
 - **Ergebnis:** Rechtssicheres Vertragswerk für über 1 Mio. Kundenkontakte und signifikante Reduktion von Abmahnrisiken.
- **Projekt 6: Strategisches Wholesale-Contracting**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Verhandlung komplexer Bitstromzugangs- und Mitnutzungsverträge an der Schnittstelle zwischen Technik, Vertrieb und TKG-Regulierung.
 - **Ergebnis:** Langfristige rechtliche Absicherung kritischer Umsatzströme mit nationalen Carriern.
- **Projekt 7: Kommunaler Ausbau & Infrastrukturverträge**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Verhandlung von Kooperationsverträgen mit Kommunen; Klärung von Wegerechten und öffentlichem Baurecht zur Minimierung von Verzögerungsrisiken.
 - **Ergebnis:** Rechtliche Flankierung des rasanten Netzausbaus im öffentlichen Raum.

III. Innovation & Digitaler Wandel

Praxisnahe Begleitung technologischer Neuerungen aus der Perspektive einer versierten Anwenderin.

- **Projekt 8: Legal AI Strategy & Future Readiness**
 - **Rolle:** Interim Legal Counsel / AI Strategy Legal Lead
 - **Maßnahmen:** Pilotierung von KI-Lösungen; Entwicklung von Prompt-Strategien für effiziente Vertragsanalysen; Entwürfe zur Erstellung von AI-Guidelines.
 - **Ergebnis:** Messbare Zeitersparnis bei administrativen Aufgaben und Vertragserstellungen

IV. Corporate Management & Integration

Nachweis von Seniorität in der (Mit-)Steuerung komplexer organisatorischer Veränderungen.

- **Projekt 9: Rechtliche Post-Merger-Integration**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel / PMI
 - **Maßnahmen:** Harmonisierung zweier Rechtsabteilungen (inexio & Deutsche Glasfaser); Konsolidierung der Lieferanten- und Dienstleistungsverträge

- **Projekt 10: Investoren-Einstieg & Exit-Vorbereitung**
 - **Rolle:** Inhouse Legal Counsel
 - **Maßnahmen:** Aufbereitung der gesellschaftsrechtlichen Historie; Mitsteuerung des virtuellen Datenraums (VDR); Review von Change-of-Control-Klauseln.
 - **Ergebnis:** Reibungsloser Transaktionsprozess durch hohe "Transaction Readiness".

Stand: 05.02.2026